

COMUNE DI PARABIAGO

PROVINCIA DI MILANO

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA – TRIENNIO 2009-2011

3.1 – Considerazioni generali e motivata dimostrazione delle variazioni rispetto all'anno precedente.

Come si può notare, la programmazione annuale del Comune di Parabiago viene suddivisa in grandi linee progettuali, connesse alle diverse aree di intervento a cui si rivolge l'attività dell'Amministrazione.

Più nello specifico, tali programmi riguardano:

01: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI ORGANI ISTITUZIONALI

Il programma in questione comprende tutte le attività e le iniziative rivolte agli Organi Istituzionali, sia nell'ambito della loro attività ordinaria che nell'ambito di quella espletata nel rapporto con la comunità amministrata.

Nell'ambito del programma sono altresì inserite tutte le iniziative finalizzate alla riorganizzazione dei servizi comunali, ivi inclusa la loro diversa forma gestionale.

Entrambe le iniziative sono chiaramente orientate ad una puntuale ed efficace risposta ai bisogni dei cittadini, e ai diversi adempimenti imposti per legge all'Amministrazione Comunale.

02: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI GENERALI

Il programma in questione comprende le attività del Settore Affari Generali limitatamente ai Servizi Demografici e al Servizio Segreteria (Segreteria Generale, Personale, Contratti), quelle del settore Economico-Finanziario (Ragioneria, Tributi, Contabilità del Personale e Servizio Informativo) e quelle (amministrative e manutentive generali) del Settore Tecnico.

03: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI POLIZIA LOCALE

Il programma in questione comprende tutte le attività necessarie al mantenimento (erogazione dei servizi di consumo) e sviluppo (investimenti) dei servizi di polizia locale.

04: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DELL'ISTRUZIONE

Il programma in questione riguarda i servizi relativi all'istruzione nel loro complesso, sia la gestione dei vari ordini di scuola (dalla materna alla secondaria superiore) che tutte le attività di supporto extra-scolastiche.

05: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO OPPORTUNITA' CULTURALI

Il programma in questione comprende tutte le attività necessarie al mantenimento (erogazione dei servizi di consumo) e sviluppo (investimenti) delle attività concernenti i servizi culturali. Il programma contiene le attività tipiche della "Biblioteca Comunale" e quelle relative alle iniziative culturali.

06: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO ATTIVITA' SPORTIVE E RICREATIVE

Il programma in questione comprende tutte le attività necessarie al mantenimento (erogazione dei servizi di consumo) e sviluppo (investimenti) dei servizi connessi alle attività sportive e ricreative.

07: MANTENIMENTO, SVILUPPO, RAZIONALIZZAZIONE DELLA MOBILITA'

Il programma in questione comprende tutte le attività necessarie al mantenimento (erogazione dei servizi di consumo) e sviluppo (investimenti) delle attività concernenti i servizi legati alla mobilità.

In detto programma si ritrovano tutte le attività relative alla manutenzione degli spazi pubblici (strade, marciapiedi, piazze), della segnaletica e dell'illuminazione pubblica. Si rintracciano altresì tutte le attività relative al trasporto pubblico.

08: URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO

Il programma in questione riguarda le attività tipiche dei servizi urbanistica ed edilizia privata, quelle legate alla pianificazione del territorio e quelle dello Sportello Unico.

09: DIFESA DELL'AMBIENTE E TUTELA AMBIENTALE

Le attività ricomprese nel programma riguardano i servizi di tutela ambientale, al Servizio Idrico Integrato, allo smaltimento dei rifiuti, ed alla tutela del verde e dei parchi e allo sviluppo sostenibile. Include inoltre le iniziative in tema di prevenzione del randagismo e della protezione civile.

10: MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI ALLA PERSONA

Il programma in questione comprende tutte le attività necessarie al mantenimento (erogazione dei servizi di consumo) e sviluppo (investimenti) delle attività concernenti i servizi alla persona. Nel programma si individuano tutte le attività riconducibili all'asilo nido, all'informagiovani, quelle tipiche dei servizi sociali (prevenzione e riabilitazione, casa di riposo, centro diurno, minori e disabili, area anziani), le

attività a sostegno dei soggetti diversamente abili, la collaborazione con la consulta del volontariato, lo sportello famiglia e le problematiche giovanili, le attività su Mondobambino, ed i servizi cimiteriali.

11: SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO E SERVIZI PRODUTTIVI

Il programma in questione comprende tutte le attività concernenti i servizi produttivi e lo sviluppo del territorio. Concerne, in particolare, tutte le attività connesse al Centro Servizi Villa Corvini S.c.r.l., nonché quelle connesse ai servizi mercatali (sia la gestione che il loro sviluppo), nonché il sostegno al Centro Lavoro Alto Milanese.

Se si esaminano gli impieghi previsti per le spese dei singoli programmi inclusi in questa Relazione Previsionale e Programmatica rispetto alle previsioni iniziali 2008 si notano i seguenti scostamenti:

cod	Descrizione	Previsione 2008		Previsione 2009		Scost.%
		T1	T2	T1	T2	
1	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI ORGANI ISTITUZIONALI	T1	360.114,00	T1	423.030,00	17,47%
		T2	65.000,00	T2	121.000,00	86,15%
		TOT	425.114,00	TOT	544.030,00	27,97%
2	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI GENERALI	T1	4.433.969,00	T1	4.174.619,00	-5,85%
		T2	774.500,00	T2	1.013.820,00	30,90%
		TOT	5.208.469,00	TOT	5.188.439,00	-0,38%
3	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI POLIZIA LOCALE	T1	880.750,00	T1	912.835,00	3,64%
		T2		T2	19.000,00	0,00%
		TOT	880.750,00	TOT	931.835,00	5,80%
4	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DELL'ISTRUZIONE	T1	1.699.186,00	T1	1.774.037,00	4,41%
		T2	220.000,00	T2	125.000,00	-43,18%
		TOT	1.919.186,00	TOT	1.899.037,00	-1,05%
5	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO OPPORTUNITA' CULTURALI	T1	490.535,00	T1	475.415,00	-3,08%
		T2		T2		0,00%
		TOT	490.535,00	TOT	475.415,00	-3,08%
6	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO ATTIVITA' SPORTIVE E RICREATIVE	T1	370.445,00	T1	373.755,00	0,89%
		T2	55.000,00	T2	64.000,00	16,36%
		TOT	425.445,00	TOT	437.755,00	2,89%
7	MANTENIMENTO, SVILUPPO, RAZIONALIZZAZIONE DELLA MOBILITA'	T1	997.375,00	T1	1.157.770,00	16,08%
		T2	1.590.868,00	T2	855.000,00	-46,26%
		TOT	2.588.243,00	TOT	2.012.770,00	-22,23%
8	URBANISTICA E GESTIONE DEL TERRITORIO	T1	386.020,00	T1	440.700,00	14,17%
		T2	148.500,00	T2	52.500,00	-64,65%
		TOT	534.520,00	TOT	493.200,00	-7,73%
9	DIFESA DELL'AMBIENTE E TUTELA AMBIENTALE	T1	3.208.400,00	T1	3.405.370,00	6,14%
		T2	152.800,00	T2	137.800,00	-9,82%
		TOT	3.361.200,00	TOT	3.543.170,00	5,41%
10	MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI ALLA PERSONA	T1	6.084.218,00	T1	6.628.470,00	8,95%
		T2	20.000,00	T2	10.000,00	-50,00%
		TOT	6.104.218,00	TOT	6.638.470,00	8,75%
11	SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO E SERVIZI PRODUTTIVI	T1	66.170,00	T1	56.590,00	-14,48%
		T2		T2		0,00%
		TOT	66.170,00	TOT	56.590,00	-14,48%
Totali		T1	18.977.182,00	T1	19.822.591,00	
		T2	3.026.668,00	T2	2.398.120,00	
		TOT	22.003.850,00	TOT	22.220.711,00	

Limitandoci all'osservazione degli scostamenti sostanziali di parte corrente, e tralasciando quelli relativi agli investimenti che - per loro natura, salvo eccezioni - sono chiaramente diversi da un anno all'altro, possiamo osservare quanto segue:

1. Mantenimento e miglioramento servizi organi istituzionali: il programma risente del fatto che, all'interno del servizio organi istituzionali, è stato istituito l'ufficio di staff, con conseguente inserimento in detto programma delle relative spese in termini di risorse umane, di acquisto beni di consumo e/o materie prime e di prestazioni di servizi.
2. Mantenimento e miglioramento servizi generali: il programma risente, in diminuzione, di quanto sopra detto in merito all'istituzione dell'ufficio di staff oltre che della rideterminazione del fondo dipendenti per il miglioramento dei

- servizi e dell'incremento di spesa dovuto alla sostituzione di personale assente per maternità.
3. Mantenimento e miglioramento dell'istruzione: l'incremento della spesa è correlato in prevalenza alla nuova modalità di gestione del servizio di trasporto scolastico.
 4. Mantenimento e sviluppo della razionalizzazione della mobilità: l'incremento della spesa è da correlare prevalentemente al maggior costo per il servizio sgombero neve.
 5. Urbanistica e gestione del territorio: il programma risente degli investimenti fatti in termini di risorse umane e dell'incremento di spesa dovuto alla sostituzione di personale assente per maternità.
 6. Difesa dell'ambiente e tutela ambientale: l'incremento dei costi è da collegarsi a quelli derivanti al servizio di igiene urbana (modifica migliorativa del contratto e dalle revisioni 2008 e 2009) ed agli adeguamenti dei costi del contratto di manutenzione del verde pubblico.
 7. Mantenimento e miglioramento servizi alla persona: l'aumento dei costi è da correlare alla gestione della casa di riposo e del centro diurno integrato a seguito della nuova gara d'appalto ed all'aumento dei costi per ricoveri e/o frequenze centri diurni per minori. Inoltre, crescono gli impieghi relativi al buono di solidarietà per i buoni nati, all'assistenza domiciliare per minori ed ai contributi per affidi familiari.
 8. Sviluppo economico del territorio e servizi produttivi: la diminuzione dei costi è correlata alle prestazioni di servizio relative ai progetti realizzati con Villa Corvini (Fare Impresa) finanziati con leggi di settore.

Se, invece, confrontassimo le diverse tipologie di spese correnti all'interno del Bilancio di Previsione, e sempre considerando le previsioni iniziali, avremmo questi risultati:

intervento	Descrizione	Previsione 2008	Previsione 2009	Scost.%
1	PERSONALE	4.967.470,00	4.939.580,00	-0,56%
2	ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E MATERIE PRIME	438.300,00	438.100,00	-0,05%
3	PRESTAZIONI DI SERVIZI	10.878.958,00	11.790.582,00	8,38%
4	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	115.115,00	115.565,00	0,39%
5	TRASFERIMENTI	1.735.784,00	1.740.015,00	0,24%
6	INTERESSI PASSIVI	75.725,00	37.290,00	-50,76%
7	IMPOSTE E TASSE	518.850,00	514.360,00	-0,87%
8	ONERI STRAORDINARI DELLA GESTIONE	17.500,00	17.100,00	-2,29%
9	AMMORTAMENTI DI ESERCIZIO	0	0	0,00%
10	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	98.000,00	100.000,00	2,04%
11	FONDO DI RISERVA	131.480,00	129.999,00	-1,13%
TOTALE		18.977.182,00	19.822.591,00	4,45%

Per quanto riguarda gli scostamenti che si possono osservare in questa seconda tabella, si sottolinea che:

1. relativamente agli interventi n. 1 "Personale" e n. 2 "Acquisto di beni di consumo e materie prime", si osserva il contenimento delle spese afferenti i due interventi. Detto contenimento è ovviamente correlato al rispetto degli obiettivi imposti dal patto di stabilità interno;
2. relativamente all'intervento n. 3 "Prestazioni di servizi", si osserva un incremento pari al 8,38 in termini percentuali ed in termini nominali ad oltre € 900.000,00. La ragione di detto incremento, oltre ad essere ascrivibile ad un aumento nei costi in genere delle prestazioni di servizio per l'adeguamento ai maggiori costi della vita, è imputabile anche al fatto che taluni fattori produttivi crescono in modo totalmente disallineato rispetto a detto indice. Un esempio è rappresentato dalle utenze che sono in aumento in termini di costo a causa del notorio aumento della fornitura stessa. Un altro esempio può essere fornito indicando i costi relativi ad alcuni servizi forniti attraverso contratti di appalto ad alto contenuto di risorse umane (si pensi ai servizi educativi e a quelli di carattere sociale) che subiscono incrementi più alti dell'indice predetto. Bisogna inoltre tener conto di tutti quei servizi che subiscono un incremento a causa della diversa modalità (in termini qualitativi e quantitativi) di erogazione. Si pensi, in tal caso, al servizio di assistenza domiciliare ai minori, alla nuova gara d'appalto per la gestione della casa di riposo e del centro diurno integrato, ai ricoveri e/o frequenze presso centri diurni dei minori, alla nuova modalità di fornitura del servizio del trasporto scolastico, al servizio di manutenzione del verde pubblico e dell'igiene urbana;

3. relativamente all'intervento n. 6 "Interessi passivi", si segnala che la diminuzione è legata all'operazione di estinzione anticipata dei mutui effettuata dall'Ente alla fine dell'esercizio 2008, oltre che alla costante riduzione del debito pubblico comunale per prestiti.

3.2 – Obiettivi degli organismi gestionali dell'ente.

3.3

Le aziende o istituti nei quali il Comune di Parabiago detiene una partecipazione societaria sono stati riportati nella sezione 1.3.3.

Per ognuna di esse si elencheranno le principali attività come da Statuto, e ci si soffermerà più nello specifico per le società nelle quali il Comune di Parabiago detiene una partecipazione rilevante (> 15%):

- **AMGA LEGNANO SPA:** gestisce direttamente o indirettamente una serie di servizi (tra essi alcuni annoverabili tra i pubblici servizi ed altri nell'ottica del "global service"). Alla data odierna tali servizi consistono in:
 - Gestione e proprietà delle reti gas;
 - Gestione e proprietà delle reti acqua, nonché gestione del solo servizio di acquedotto;
 - Gestione del verde pubblico e dell'arredo urbano;
 - Gestione del centro natatorio comunale;
 - Spazzamento e sgombero della neve nella stagione invernale;
 - Gestione del servizio di manutenzione segnaletica orizzontale, verticale e luminosa;
 - Gestione del servizio di igiene urbana;
- **CENTRO SERVIZI VILLA CORVINI DI PARABIAGO SCRL** gestisce tutta una serie di servizi a sostegno della Piccola e Media impresa del territorio, nonché un ampio ventaglio di corsi formativi che le hanno permesso di ottenere la certificazione di qualità ISO 9001:2000 e l'accreditamento presso la Regione Lombardia quale Centro di Formazione Professionale Accreditato nel corso dell'anno 2003.
Il Centro servizi, il quale ha visto modificare la propria compagine societaria all'inizio del 2007, svilupperà, nel corso dell'anno in collaborazione con i propri partner soci, alcuni servizi destinati alla collettività ed alla piccola e media impresa.
- **CONSORZIO SISTEMA BIBLIOTECARIO NORD OVEST** il Consorzio ha il fine principale di promuovere l'innovazione e di fornire servizi di supporto nel quadro della cooperazione bibliotecaria intercomunale. Concorre alla realizzazione della programmazione bibliotecaria regionale, di concerto con la Provincia di Milano e tutti i Comuni aderenti.
- **ACCAM SPA** la società gestisce i servizi inerenti la raccolta dei rifiuti solidi urbani, il trattamento degli stessi al fine dell'ottenimento di energia elettrica, la sua commercializzazione, la costruzione e la gestione degli impianti di smaltimento, recupero e riciclaggio dei rifiuti di ogni genere. La società, infine, gestisce altri servizi ambientali di pubblica utilità o di interesse pubblico.
- **ATINOM SpA** e la società da essa scissasi, **ATINOM Viaggi S.r.l.:** tali società gestiscono il trasporto pubblico sul territorio comunale.
- **EUROIMPRESA SCRL** gestisce una serie di servizi in materia di Patto Territoriale Alto Milanese (in particolare: marketing del territorio, sistemi informativi per lo sviluppo territoriale, gestione di contratti per via telematica...)
- **EURO.PA SRL** è stata costituita da Euroimpresa Legnano Scrl, mediante conferimento di ramo d'azienda; tale società ha come obiettivo la fornitura, manutenzione, aggiornamento di strumenti informatici e sviluppo di progetti, quali ad esempio il progetto SISCOTEL che vede il Comune di Parabiago nel ruolo di ente capofila di un'aggregazione composta dai comuni di Inveruno e Busto Garolfo. La società opera esclusivamente a favore dei soggetti costituenti, partecipanti o affidanti (enti pubblici locali, società pubbliche di servizi ed Euroimpresa).
- **IANOMI SPA** E' la nuova denominazione dell'ex CONSORZIO IDRICO DI TUTELA DELLE ACQUE DEL NORD MILANO, così ridenominato in seguito alla scissione dei due rami d'azienda (gestione delle infrastrutture, di competenza di IANOMI, e gestione del servizio idrico integrato, di competenza di SINOMI), così come previsto dalla normativa nazionale e regionale in materia.
- **ATS SRL** gestisce il servizio di trasporto scolastico e servizi diversi a favore dei comuni soci, quali ad esempio: noleggi scolastici, trasporti anziani, trasporti urbani e/o mercatali, e servizi analoghi o connessi.

COMUNE DI PARABIAGO

PROVINCIA DI MILANO

RELAZIONE PREVISIONALE PROGRAMMATICA - TRIENNIO 2009 - 2011

3.3 - Quadro Generale degli Impieghi per Programma

N°	PROGRAMMA		Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011				
1	01	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZIO ORGANI ISTITUZIONALI</i>	T1	CO	423.030,00	426.470,00	429.470,00		
				SV					
				T	423.030,00	426.470,00	429.470,00		
			T2		121.000,00	15.000,00	15.000,00		
				T	CO	423.030,00	426.470,00	429.470,00	
					SV	121.000,00	15.000,00	15.000,00	
T	544.030,00	441.470,00	444.470,00						
2	02	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI GENERALI</i>	T1	CO	4.174.119,00	4.262.957,00	4.270.453,00		
				SV	500,00	4.400,00	9.100,00		
				T	4.174.619,00	4.267.357,00	4.279.553,00		
			T2		1.013.820,00	303.700,00	1.024.900,00		
				T	CO	4.174.119,00	4.262.957,00	4.270.453,00	
					SV	1.014.320,00	308.100,00	1.034.000,00	
T	5.188.439,00	4.571.057,00	5.304.453,00						
3	03	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI POLIZIA LOCALE</i>	T1	CO	912.835,00	931.050,00	933.370,00		
				SV					
				T	912.835,00	931.050,00	933.370,00		
			T2		19.000,00	15.000,00	15.000,00		
				T	CO	912.835,00	931.050,00	933.370,00	
					SV	19.000,00	15.000,00	15.000,00	
T	931.835,00	946.050,00	948.370,00						
4	04	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DELL'ISTRUZIONE</i>	T1	CO	1.774.037,00	1.819.404,00	1.846.283,00		
				SV					
				T	1.774.037,00	1.819.404,00	1.846.283,00		
			T2		125.000,00	1.155.000,00	2.055.000,00		
				T	CO	1.774.037,00	1.819.404,00	1.846.283,00	
					SV	125.000,00	1.155.000,00	2.055.000,00	
T	1.899.037,00	2.974.404,00	3.901.283,00						
5	05	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO OPPORTUNITA' CULTURALI</i>	T1	CO	475.415,00	481.779,00	482.522,00		
				SV					
				T	475.415,00	481.779,00	482.522,00		
			T2			180.000,00			
				T	CO	475.415,00	481.779,00	482.522,00	
					SV		180.000,00		
T	475.415,00	661.779,00	482.522,00						
6	06	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO ATTIVITA' SPORTIVE E RICREATIVE</i>	T1	CO	373.755,00	377.480,00	382.990,00		
				SV		3.000,00	1.500,00		
				T	373.755,00	380.480,00	384.490,00		
			T2		64.000,00	240.000,00	40.000,00		
				T	CO	373.755,00	377.480,00	382.990,00	
					SV	64.000,00	243.000,00	41.500,00	
T	437.755,00	620.480,00	424.490,00						

3.3 - Quadro Generale degli Impieghi per Programma

N°	PROGRAMMA		Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011				
7	07	<i>MANTENIMENTO, SVILUPPO, RAZIONALIZZAZIONE DELLA MOBILITA'</i>	T1	CO	1.157.770,00	1.178.680,00	1.193.500,00		
				SV		3.500,00	3.500,00		
				T	1.157.770,00	1.182.180,00	1.197.000,00		
			T2		855.000,00	1.755.000,00	537.000,00		
			T	CO	1.157.770,00	1.178.680,00	1.193.500,00		
				SV	855.000,00	1.758.500,00	540.500,00		
T	2.012.770,00	2.937.180,00		1.734.000,00					
8	08	<i>URBANISTICA E GESTIONE TERRITORIO</i>	T1	CO	440.700,00	469.545,00	470.005,00		
				SV					
				T	440.700,00	469.545,00	470.005,00		
			T2		52.500,00	42.500,00	42.500,00		
			T	CO	440.700,00	469.545,00	470.005,00		
				SV	52.500,00	42.500,00	42.500,00		
T	493.200,00	512.045,00		512.505,00					
9	09	<i>DIFESA DELL'AMBIENTE E TUTELA AMBIENTALE</i>	T1	CO	3.405.370,00	3.495.080,00	3.535.930,00		
				SV		1.000,00	1.500,00		
				T	3.405.370,00	3.496.080,00	3.537.430,00		
			T2		137.800,00	1.654.171,00	104.800,00		
			T	CO	3.405.370,00	3.495.080,00	3.535.930,00		
				SV	137.800,00	1.655.171,00	106.300,00		
T	3.543.170,00	5.150.251,00		3.642.230,00					
10	10	<i>MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO SERVIZI ALLA PERSONA</i>	T1	CO	6.581.770,00	6.679.074,00	6.773.054,00		
				SV	46.700,00				
				T	6.628.470,00	6.679.074,00	6.773.054,00		
			T2		10.000,00	20.000,00	20.000,00		
			T	CO	6.581.770,00	6.679.074,00	6.773.054,00		
				SV	56.700,00	20.000,00	20.000,00		
T	6.638.470,00	6.699.074,00		6.793.054,00					
11	11	<i>SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO E SERVIZI PRODUTTIVI</i>	T1	CO	56.590,00	70.880,00	74.090,00		
				SV			3.000,00		
				T	56.590,00	70.880,00	77.090,00		
			T2			155.000,00			
			T	CO	56.590,00	70.880,00	74.090,00		
				SV		155.000,00	3.000,00		
T	56.590,00	225.880,00		77.090,00					
TOTALI			T1	CO	19.775.391,00	20.192.399,00	20.391.667,00		
				SV	47.200,00	11.900,00	18.600,00		
				T	19.822.591,00	20.204.299,00	20.410.267,00		
			T2		2.398.120,00	5.535.371,00	3.854.200,00		
			T	CO	19.775.391,00	20.192.399,00	20.391.667,00		
				SV	2.445.320,00	5.547.271,00	3.872.800,00		
T	22.220.711,00	25.739.670,00		24.264.467,00					